

経営発達支援事業の内容についての報告書（平成31年4月～令和5年3月）

これまでの経緯・・・

商工会議所は地域性・総合性・公共性・国際性を主軸に日本国内（515 会議所）及び世界各国（在日商工会議所：欧州 22、北米 1、中南米 1、アジア 9、アフリカ 2）に存在する。

「経営改善普及事業」を根幹に地域の小規模事業者の支援にあたる。

- ・昭和 38 年（1963 年）7 月 20 日 中小企業基本法 公布 同日施行
- ・平成 11 年（1999 年）中小企業基本法 抜本的改正 救済型から自立支援型へ
- ・民主党政権時に「商工会議所・商工会 不要論」が沸き起こる。
- ・平成 26 年（2014 年）6 月 27 日 小規模企業基本法 公布 同日施行

中小企業基本法からの変更点として・・・

- ① これまでの「成長ありき」のスタンスから「持続的発展」（＝右肩上がりではなくても、その土地で営業をし続けてきた地元商店（小規模・零細企業）が「水平飛行」であるための支援を続ける）で可。
- ② 小規模基本法内に「商工会議所・商工会の経営指導員による・・・」という文言が入る。
- ③ これまでになかった補助金制度が誕生し、補助額 50 万円、100 万円という以前では考えられない制度が誕生した。（小規模事業者持続化補助金 他）
- ④ 「商工会議所不要論」を完全停止させるために、各団体は「経営発達支援計画」を作成し、経済産業大臣の認可を受けることが必須となる。

経営発達支援計画は先述した「経営改善普及事業」の一部である。

- ・それぞれの団体が、各地域の実情に合わせて
- ・どのような方法を用いて小規模事業者を支援し、持続的成長を促すのか、またそのような団体と連携を取るのか。
- ・支援計画実施期間中、年に 1 度、任意に選定した評価員による「評価員会」を開催し評価を受け、次年度の事業計画の改善に努めること、となっている。

・平成 31 年 12 月より世界的パンデミックとなり令和 2 年 1 月 15 日国内 1 例目の感染者発見。

・このころから、あらゆる事業計画の見直し（事業の中止・延期等）が始まり、国・県の給付金事業に対応する。

・令和 3 年度まででコロナ禍における給付金等事業が終了し、令和 4 年度より事業等が正常化し始めた。

I. 経営発達支援事業の内容

1. 地域の経済動向調査に関すること

これまで、地域の経済動向に関する調査を行っていないのが現状。

2. 経営状況の分析に関すること

経営状況の分析に関するセミナーをはじめ、各種セミナーを以下のとおり実施した。

開催日時	テーマ・講師	参加者数
令和元年5月22日 13:30~16:30	ビジネスマナー講習会 (有)カルチャー・コネクション 講師 山野真理氏	33名
令和元年8月23日 ~11月8日 (17日間) 19:00~21:00	簿記講習会 学校法人希望が丘学園 鳳凰高等学校 教諭 松山徳和氏	15名
令和2年2月7日 18:30~21:00	もう「忙しい」を言い訳にしない 行動が早い人になるための段取り術 風土刷新コンサルタント 長谷川孝幸氏	22名
令和2年3月25日 15:00~17:00	経営計画書作成& 事業継続力計画 (BCP) 入門セミナー K-OFFICE 代表 角 幸憲氏	11名
令和2年6月5日 9:00~17:00	【制度改正に伴う専門家派遣事業】 新型コロナウイルス感染拡大防止に伴う営業自粛 等による従業員の雇用維持対策個別相談会	4名
令和2年6月8日 9:00~17:00		6名
令和3年2月22日 13:00~17:00	専門家による無料個別相談会① 税理士 前畠 健一氏	3名
令和3年2月26日 13:00~17:00	専門家による無料個別相談会② 税理士 前畠 健一氏	2名
令和3年3月3日 13:00~17:00	専門家による無料個別相談会③ 司法書士 鎌田哲也氏	2名
令和3年3月5日 13:00~17:00	専門家による無料個別相談会④ 社会保険労務士 川口俊一氏	4名

令和3年4月23日 13:30~16:30	ビジネスマナー講習会 (有)カルチャー・コネクション 講師 山野真理氏	36名
令和4年3月23日 18:30~21:00	コロナ禍の新しい生活様式に対応するための インターネット・SNS活用の方法 効果的な情報発信とは・・・ 福村 多美子氏（日経コンサルタント所属講師）	15名
令和4年3月28日 14:00~16:10	インボイス制度と中小企業の経営戦略 千本隆司氏（日本マネジメントリサーチ所属講師）	15名
令和4年5月10日 13:30~16:30	ビジネスマナー講習会 (有)カルチャー・コネクション 講師 山野真理氏	13名
令和5年2月9日 13:00~17:00	確定申告等・インボイス制度に係る個別相談会	8名
令和5年2月10日 13:00~17:00		6名
令和5年3月22日 14:00~16:30	売上・販促にすぐに役立つ！SNSセミナー ～特徴と活用法を徹底解説～ MINE（マイン）代表 石岡美奈子氏	11名

3. 事業計画策定に関すること

- ・各種補助金申請に伴ない、事業計画を策定するため以下に 時系列に表示する。

小規模事業者持続化補助金

令和 2 年 6 月 5 日締切分 (第 3 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
岩城写真館	商業・サービス業	500,000 円	採
(株)田代設計工房	製造業その他	500,000 円	採
(有)宮脇仕出し店	製造業その他	500,000 円	採
(株)ブループラネット	商業・サービス業	500,000 円	採

小規模事業者持続化補助金コロナ特別対応型

令和 2 年 6 月 5 日締切分 (第 2 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
(株)トゥーコネクティング (でめきん)	商業・サービス業	1,000,000 円	採
Bansei Studio	商業・サービス業	1,000,000 円	採

小規模事業者持続化補助金コロナ特別対応型 第 3 回・第 4 回 申請者なし

小規模事業者持続化補助金コロナ特別対応型

令和 2 年 12 月 10 日締切分 (第 5 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
ハーブアンドカフェ レストラン祐	商業・サービス業	1,000,000 円	採

令和 3 年 2 月 5 日締切分 (第 4 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
(株)KASETSU	製造業その他	500,000 円	採

令和 3 年 6 月 4 日締切分 (第 5 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
はーみーCafe	商業・サービス業	500,000 円	採

小規模事業者持続化補助 第 6 回・第 7 回 申請者なし

令和 4 年 6 月 3 日締切分 (第 8 回)

事業者名	業種	申請補助額	採否
髪切屋 わっぜ	商業・サービス業	500,000 円	採

創業についても、融資実現のために開業計画書等作成について、複数回の支援を行っている。

事業所名 (業種)	時期	対応事項	対応結果	
髪切屋わっぜ (理髪店)	令和2年10月末～	創業計画書等対応	保証協会付 創業資金申込	令和2年12月 融資実行
松栄工業 (建設とび職)	令和3年6月～	創業計画書等対応	保証協会付 創業資金申込	令和3年7月 融資実行
エビト-カサ-ビス (建設基礎工事)	令和4年1月～	創業計画書等対応	保証協会付 創業資金申込	令和4年2月 融資実行
リラクゼーションサロン癒 (リンパマッサージ)	令和4年4月～	創業計画書等対応	日本公庫 創業資金申込	令和4年5月 融資実行
本町酒場 (飲食店)	令和4年4月～	創業計画書 補助金申請	-	令和5年5月 開業
居酒屋崑(ヨコビ) (飲食店)	令和4年12月～	創業計画書等対応	日本公庫 創業資金申込	令和5年2月 融資実行 令和5年3月開業
㈱グリーン橋口 (美容店ネイル他)	令和4年12月～	創業計画書 補助金申請	-	令和5年6月 開業

4. 事業計画策定後の実施支援に関すること

各種補助金採択者については、事業実施報告書の提出を求められる。

すべての事業者に対して、経営指導員が随時、支援を行った。

また創業者についても、開業届や南さつま市利子補給補助金、労働保険事務に関することなどについても経営指導員が随時、支援を行った。

5. 需要動向調査に関すること

各セミナーの実施に合わせて、「今後受けてみたいセミナー」や「商工会議所への要望等」についてアンケート調査を実施しており、事業運営の参考にはしているものの、そのデータをホームページ等で公開はしていない。

6. 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること

当初、地域産品の発掘を目的に平成元年から「ふるさと産品コンクール」を実施している。近年では販路拡大を最重要課題として開催している。

また、コンクールをきっかけに、商談会やイベント参加に繋げている。

南さつま市ふるさと産品コンクール

<p>令和元年度</p> <p>参加事業所 11 事業者 18 品</p> <p>金賞 (会頭賞)：津貫加工グループ 「SAKU サクッ！金柑ハーフ」</p> <p>銀賞 (市長賞)：(有)清木場果樹園 「金柑はちみつジャム」</p> <p>銀賞 (市観光協会会長賞)：スイーツ・S 「金柑とゴマのタルト」 (南さつま地域資源協会会長賞) (株)ブループラネット 「南さつまスマイル甘酒」</p> <p>銅賞 (県特産品協会理事長賞) 水溜食品(株) 「ごぼう酢ていっくす」 (県観光連盟会長賞) (有)ヤマチョウ 「かますレモンペッパー」 (市議会議長賞) さつま亭 「黒さつまどりオリーブ入りみそ」 (市商工会会長賞) (有)ヤマチョウ 「秋太郎バーグ」</p>
<p>令和2年度</p> <p>新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から開催中止</p>
<p>令和3年度</p> <p>参加事業所 食品部門：8 事業者 11 品 工芸・生活用品部門：2 事業者 4 品</p> <p>【食品部門】</p> <p>金賞（会頭賞） 宇都酒造(株) 「金峰紅はるか the 118th limited bottle」</p> <p>銀賞（市長賞） 水溜食品(株) 「ぽり×2 燻製 ver.」</p> <p>優秀賞 (有)清木場果樹園 「スパイスクラフトコーラ」 加世田常潤高校 「森の潤い果実 温州みかんジャム」 (有)万のせ 「うなぎお結び」 さつま亭 「からすみ」</p> <p>【工芸・生活用品部門】</p> <p>金賞（会長賞） 市来家具店：原木椅子</p> <p>銀賞（市長賞） ZON crefts:小物入れ</p>

令和4年度

参加事業所 食品部門：8事業者9品
工芸・生活用品部門：3事業者5品

【食品部門】

金賞（会頭賞）

宇都酒造(株) 「かせだんもん FOR HIGHBALL 33」

銀賞（市長賞）

(株)コワダヤ 「鹿児島産黒豚ローストポーク」

優秀賞

(有)清木場果樹園 「金柑はちみつ水のど飴」

津貫加工グループ 「SAKUサクッ！でここ」

【工芸・生活用品部門】

金賞（会長賞）

市来家具店 「夢見る焼酎サーバー」

銀賞（市長賞）

笠沙陶苑 ZON 「ペア飯碗」

優秀賞

外園工芸 夢生工房 「幸せ運ぶ木彫りの梃」

販路拡大事業

・しながわ宿場まつり：品川区 聖蹟公園

令和元年9月28日～29日

参加事業所：(有)清木場果樹園・さつま亭・内田食品・竹添商店・本坊酒造(株)
南さつまオリーブ共和国

令和2年～令和4年 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止

・スーパーマーケットトレードショー 開催会場：千葉県幕張メッセ

令和元年度：令和2年2月12日～14日 参加事業者：水溜食品(株)・(有)小田畜産

令和2年度：令和3年2月17日～19日 参加事業者：水溜食品(株)・(有)小田畜産

令和3年度：令和4年2月16日～18日 参加事業者：水溜食品(株)・(有)小田畜産

令和4年度：令和5年2月15日～17日 参加事業者：水溜食品(株)・(有)小田畜産

・東京有楽町 「かごしま遊楽館 さつまいもの館」店内イベント

① 令和元年5月16日～19日（4日間）6事業者10品参加

現場対応者：清木場真一氏（(有)清木場果樹園）・宇都曜子氏（宇都酒造(株)）

② 令和4年8月19日～20日（2日間）5事業者9品参加

現場対応者：宇都曜子氏（宇都酒造(株)）：奥田久美子氏（(株)サザンフーズ）

通常取扱事業者

本坊酒造(株)・吹上酒造(株)・萬世酒造(株)・東酒造(株)・櫻井酒造(有)・宇都酒造(株)

水溜食品(株)・坊津の華・(株)丁子屋・(株)TSUJI（さつま亭）・(株)サザンフーズ

津貫加工グループ

II. 地域経済の活性化に資する取組

「南さつま地域資源活用促進協議会」を中心に、商工会議所・商工会・南さつま市・観光協会・農協・漁協と連携を図り、商談会やイベント参加等を実施してきた。(前ページ参照)

また、コロナ禍での給付金や、プレミアム付き南さつま市共通商品券の販売、南さつま市が実施した事業等について商工会議所が窓口になり、経営指導員をはじめ、全職員で対応にあたった。

コロナ禍における給付金事業について

(国 実施のもの)

①	持続化給付金 申請期間：令和2(2020)年5月1日～令和3(2021)年2月15日 給付額：個人事業100万円・法人200万円
②	家賃支援給付金 申請期間：令和2(2020)年7月14日～令和3(2021)年2月15日 給付額：個人事業 最大300万円・法人最大600万円

当所3階を申請相談会場として利用

持続化給付金：令和2年5月20日～7月27日まで。 土日も交代で対応

家賃支援給付金：令和2年8月3日～9月18日まで 平日のみ

③	一次支援金 申請期間：令和3(2021)年3月8日～5月31日 給付額：30万円
④	月次支援金 申請期間：令和3(2021)年6月16日～令和4(2022)年1月7日 対象月：令和3年4・5・6・7・8・9・10月分 給付額(1か月毎)：個人事業 10万円・法人20万円
⑤	GoToEat キャンペーン(事業委託：県商工会議所連合会) ・総額50億円 ・1,000円×12枚+500円×1枚を販売金額10,000円(プレミアム25%) ・1人2冊まで購入可 ・販売：令和2(2020)年10月15日～令和3(2021)年1月20日(県内すべて) ・使用期間：令和2年10月15日～令和3年3月31日 ・県内11商工会議所でも販売
⑥	事業復活支援金 申請期間：令和4(2022)年1月31日～6月17日 給付額：中小法人最大250万円、個人最大50万円

(県 実施のもの)

①	休業等協力金 ・対 象：令和2年4月25日～同年5月6日まで休業要請に応じた飲食店 ・申請期間：令和2年5月11日～6月30日 ・補助額：中小企業（法人含む）20万円、個人事業10万円
②	飲食店感染防止対策強化支援事業 ・対 象：令和3年4月1日～令和3年8月31日にまでに指定された物品を購入した飲食店 ・申請期間：令和3年7月1日～令和3年9月30日 ・指定物品：消毒・マスク・飛沫対策・換気機器・その他 ・補助額：上限10万円（補助率10/10）
③	時短要請協力金 ・対 象：令和3年8月20日～9月30日までの期間中、休業又は時短営業に協力した飲食店 ・申請期間：令和3年10月1日～令和3年11月22日まで
④	鹿児島県事業継続月次支援金 ・対 象：令和3年8月、9月と令和元年・令和2年同月との比較で事業収入が30%以上減少した全事業者 但し、国の月次支援金（8月、9月分）を申請していないこと ・申請期間：令和3年10月29日～令和3年12月10日 ・補助額：5万円/月
⑤	時短要請協力金 ・対 象：令和4年1月27日～3月6日までの期間中、休業又は時短営業に協力した飲食店 ・申請期間：令和4年2月21日～令和4年5月2日まで
⑥	第三者認証取得飲食店感染防止対策支援補助金 ・対 象：第三者認証を取得済みまたは申請手続き中の飲食店のみ対象 令和3年12月29日～令和4年12月28日にまでに指定された物品を購入したもの ・申請期間：令和4年5月9日～令和4年12月28日（当日消印有効） ・指定物品：消毒・マスク・飛沫対策・換気機器・その他 ・補助額：上限10万円（補助率10/10）

・令和2年度中は、新型コロナウイルスの影響を受けたことによる相談内容が何件あったのか毎週とりまとめ、週明けに報告を「県商工労働水産部 商工政策課団体係」に報告を行っていた。

(南さつま市 実施のもの)

①	<p>南さつま市緊急経済対策 第1弾</p> <p>事業継続支援給付金 → 商工会議所対応</p> <p>対象：①令和2年2月～5月の期間に、前年同月比で20%売上高が減少していること。 ② 商工会議所会員・非会員不問。</p> <p>申請期間：令和2年5月20日～7月31日</p> <p>補助額：一律10万円</p> <p>総申請件数499件中当所対応件数は297件</p> <p>宿泊事業者等支援給付金</p> <p>対象：①令和2年1月以前より事業を営み、今後も継続意思のあるもの ②宿泊業、運輸業（一般貸切旅客自動車運輸業に限る）</p> <p>宿泊業の保有する客室数×5万円</p> <p>運輸業 貸切バス保有台数×10万円 タクシー保有台数×3万円</p> <p>申請期間：令和2年5月21日～6月30日</p> <p>補助額：上限50万円</p>
③	<p>南さつま市緊急経済対策 第2弾</p> <p>コロナに負けるな！飲食店2億円ジャンボ商品券 → 商工会議所対応</p> <ul style="list-style-type: none">・1世帯あたり2セット上限・1セットは1,000円券×10枚（販売額5,000円）・当所取り扱い分34,770,000円分・販売：令和2年6月13日～・使用期間：令和2年6月13日～同年9月30日まで・販売：商工会議所窓口・換金のための商品券カウント枚数：170,608枚分（170,608,000円分）
④	<p>南さつま市緊急経済対策 第3弾</p> <p>コロナに負けるな！“オール南さつま”きばっど商品券10倍商品券</p> <ul style="list-style-type: none">・販売：令和2年9月14日～同年10月31日・使用期間：令和2年10月1日～令和3年2月28日 <p>南さつま市緊急経済対策 第4弾</p> <p>コロナに負けるな！“オール南さつま”きばっど商品券【春よ来い 笑顔輝け10倍商品券】</p> <ul style="list-style-type: none">・販売：令和3年3月1日～同年3月31日・使用期間：令和3年3月1日～令和3年4月30日 <p>南さつま市緊急経済対策 第5弾</p> <p>コロナに負けるな！“オール南さつま”きばっど商品券【めざせ安心10倍商品券】</p> <ul style="list-style-type: none">・1冊10,000円分を1,000円で販売・世帯人数分引換券を郵送・販売：令和3年9月6日～同年10月29日・使用期間：令和3年9月13日～令和4年1月31日・販売、換金：JAの窓口

⑤	<p>事業継続支援給付金第2弾 → 商工会議所対応</p> <p>対 象：①令和2年6月～令和3年1月の期間に、前年同月比で20%売上高が減少していること。 ② 商工会議所会員・非会員不問。</p> <p>申請期間：令和3年2月1日～3月31日</p> <p>補 助 額：一律10万円</p> <p>総申請件数477件中当所対応件数は231件</p>
⑥	<p>事業継続支援給付金第3弾 → 商工会議所対応</p> <p>対 象：①令和3年2月1日から令和3年9月30日までの期間に、前年又は前々年の同月比で事業収入が20%減少していること。 ② 商工会議所会員・非会員不問。</p> <p>申請期間：令和3年11月1日～令和4年2月28日</p> <p>補 助 額：一律10万円</p> <p>総申請件数417件中当所対応件数は173件</p>
	<p>南さつま市緊急経済対策 第6弾</p> <p>南さつま市エネルギー関連経費高騰対策支援事業補助金 → 商工会議所対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・対象期間（令和3年10月1日～令和4年9月30日）内のいずれかの月で、事業用として合計3万円以上支出したエネルギー関連経費（ガソリン、灯油、軽油、重油、電気、ガス） ・申請期間：令和4年11月1日～令和5年2月28日まで ・補助額： <ul style="list-style-type: none"> ① 支出した額が3万円以上5万円未満の場合 補助額2万円 ② 支出した額が5万円以上8万円未満の場合 補助額4万円 ③ 支出した額が8万円以上10万円未満の場合 補助額6万円 ④ 支出した額が10万円以上15万円未満の場合 補助額8万円 ⑤ 支出した額が15万円以上の場合 補助額10万円(上限額)

様々な事業に対応する中で、特に①、④、⑤を対応する中で、数字として明記できないコロナ禍での情報収集（各業種ごとの景況等）を行うことが出来、その後の支援策に反映させることが出来た。

南さつま市共通商品券事業

①	<p>販売期間：令和3年6月22日 即日完売</p> <p>販 売 数：2000セット（1セット=1万円 一人2セットまで購入可）</p> <p>付 与 率：20%</p>
②	<p>販売期間：令和4年7月31日 即日完売</p> <p>販 売 数：2000セット（1セット=1万円 一人2セットまで購入可）</p> <p>付 与 率：20%</p>

融資状況について

令和元年度

- ・ 日本政策金融公庫 24件 あっせん額 194,200 千円 実行額 155,200 千円
内訳：普通貸付 19 件、コロナ融資 1 件、否決・取下げ 3 件、制度変更 1 件
- ・ 日本政策金融公庫 経営改善貸付（通称：マル経） 2件 あっせん額・実行額 4,500 千円
- ・ 保証協会付 33 件
内訳：県制度 20 件 あっせん額 292,000 千円 実行額 277,000 千円（取下げ 1 件）
市小口 13 件 あっせん額 33,950 千円 実行額 25,200 千円（取下げ 2 件）

令和2年度

- ・ 日本政策金融公庫 39 件 あっせん額 63,940 千円 実行額 46,200 千円
内訳：普通貸付 1 件、コロナ融資 31 件、取下げ 6 件、制度変更 1 件
- ・ 日本政策金融公庫 経営改善貸付（通称：マル経） 4件 あっせん額・実行額 35,000 千円
内訳：コロナマル経 2 件・普通マル経 2 件
- ・ 保証協会付 23 件
内訳：県制度 20 件 あっせん額 196,200 千円 実行額 126,700 千円
コロナ関連融資 14 件、振興資金 3 件、創業 1 件、制度変更 1 件、否決 1 件
市小口 3 件 あっせん額 9,700 千円 実行額 5,000 千円（取下げ 1 件）

令和3年度

- ・ 日本政策金融公庫 10 件 あっせん額 311,600 千円 実行額 167,400 千円
内訳：普通貸付 0 件 コロナ融資 8 件、取下げ 2 件
- ・ 日本政策金融公庫 経営改善貸付（通称：マル経） 3件 あっせん額・実行額 42,500 千円
内訳：コロナマル経 3 件
- ・ 保証協会付 15 件
内訳：県制度 12 件 あっせん額 116,500 千円 実行額 92,250 千円
コロナ関連融資 14 件、振興資金 3 件、創業 1 件、制度変更 1 件、否決 1 件
市小口 3 件 あっせん額 9,700 千円 実行額 5,000 千円（取下げ 1 件）

令和4年度

- ・ 日本政策金融公庫 20 件 あっせん額 201,730 千円 実行額 161,600 千円
内訳：普通貸付 1 件 コロナ融資 14 件、創業 2 件、取下げ 3 件
- ・ 日本政策金融公庫 経営改善貸付（通称：マル経） 0件 あっせん額・実行額 0 千円
- ・ 保証協会付 5 件
内訳：県制度 1 件 あっせん額 9,000 千円 実行額 8,300 千円
振興資金 1 件
市小口 4 件 あっせん額 16,000 千円 実行額 16,000 千円

Ⅲ. 経営発達支援事業の円滑な実施に向けた支援力向上のための取組

1. 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること

南薩法人会に関わる他地区の商工会・商工会議所の職員とも、持続化補助金をはじめ各種補助金等の支援ノウハウを法人会事務担当者会議の際に情報交換を行っている。

また、県内の商工会議所経営指導員とも、研修とは別に、支援ノウハウ等情報交換を行っている。南薩地域中小企業支援事業の際にも、同様に意見交換会を行っている。

2. 経営指導員等の資質向上等に関すること

県内で行われる、経営指導員研修（年 2 回）をはじめ、鹿児島産業支援センターが主催する「中小企業支援に係る合同会議」（年 2 回）や事業承継・事業再生についてのセミナーにも参加した。

3. 事業の評価及び見直しをするための仕組みに関すること

経営発達支援計画が採択され、事業を開始した平成 31 年 4 月以降、支援計画自体を模索していた中に、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、評価委員会も開催できずに今日に至る。